



Ralf Krewinkel

Andromedasingel 22, 6418 KJ Heerlen

Telefoonnummer: 06-22823697

Email: ralfkrewinkel@hotmail.com

OVER MIJ

Mijn bestuursstijl is dienend leiderschap. Draagvlak, vernieuwend en daadkracht zijn de begrippen die door mijn hele carrière lopen. Ik ben gewend coachend naar medewerkers te zijn, hard te werken en leidinggevende verantwoordelijkheid te nemen. Mensen meenemen in een proces, samenwerken, verbinden en beslissingen durven nemen kenmerken mijn aanpak.

Met deze aanpak en in samenwerking met vele anderen konden vele successen geboekt worden zoals het Kerkraads WMO-model, de redding van Maastricht Aachen Airport, Belevend Beek, uitbreiding MAKADO, samenwerking Aken-Heerlen.

Ik heb ervaring met besturen, managen en leidinggeven in grote organisaties zoals de gemeente Heerlen met ongeveer 1100 medewerkers, maar ook in kleinere organisaties als de gemeente Beek met ongeveer 100 medewerkers. Momenteel ben ik directeur-bestuurder van RWM met ongeveer 130 medewerkers.

Werkervaring:

Directeur bestuurder RWM (dec. '20 -heden)

Integrale verantwoordelijkheid voor de aansturing en resultaten van de organisatie. Van de financiële resultaten tot een hoge klanttevredenheid en van de ondersteuning/advisering van de aandeelhoudende gemeenten als het gaat om de doelstellingen in het kader van de VANG (van afval naar grondstof) tot een goede medewerker tevredenheid.

Interim-directeur WMO/Sociaal Domein Mondriaan Zorggroep September – December 2020

Verkenning van de strategische kernvragen op het vlak van maatschappelijke ondersteuning in Zuid Limburg en vertaling daarvan naar zorgbehoeften en aanpak.

Programmahouder vanuit een seniorniveau het veld te benaderen en op basis van doorzettingsmacht richting RvB;

Directeur Waterschap Limburg april – juni 2020 (interim)

Integrale aansturing van en leiding geven aan de organisatie, met name de clusters areaal beheer en informatie data monitoring/ICT. Organisatie coronaproof maken en gebiedsgericht relatiemanagement ontwikkelen.

Burgemeester Heerlen (2015 – 2019)

Portefeuille Veiligheid en Openbare Orde, (Eu)regionale samenwerking, Krimp, Personeel & Organisatie en communicatie. Voorzitter Parkstad Limburg, Voorzitter IBA, DB Veiligheidsregio, Voorzitter Afval Samenwerking Limburg. Tripool overleg Maastricht, Sittard-Geleen en Heerlen, overleg Aken-Heerlen. Lobby en strategie bij provincie, Den Haag en Brussel

Burgemeester Beek (2011 – 2015)

Portefeuille Veiligheid, Economie, Toerisme en Communicatie, Coördinerend portefeuillehouder Maastricht-Aachen Airport, Evenementen, Branding, bestuur VW Zuid-Limburg, Penningmeester Starterscentum Limburg, DB GGD Zuid-Limburg, AVA RWM

Wethouder Kerkrade (2006 – 2011)

Portefeuille Sociale Zaken en Euregionaal arbeidsmarktbeleid, locoburgemeester, WMO, Welzijn, Volksgezondheid, Maatschappelijke Zorg, Ouderenbeleid, Jeugdbeleid, Gehandicaptenbeleid, Emancipatie



Toezichthouder

Ik heb jarenlang ervaring in een raad van toezicht en als voorzitter. In mijn vrije tijd was ik bestuurslid van d'r Sjalter. De rol van het bestuur was toezichthoudend en kader stellend, daar de directeur de dagelijkse leiding had over de organisatie. Vanuit de gemeente Kerkrade ben ik ook betrokken geweest bij de Raad van Commissarissen van Roda JC Kerkrade. Hier was de taak om namens de gemeente mede toezicht te houden op de gang van zaken binnen de organisatie.

De functie van dagelijks bestuurslid bij de reinigingsdienst RD4, GGD en Veiligheidsregio is in zekere zin vergelijkbaar. De positie van het bestuur was naast de planning- en controlecyclus ook richtinggevend en toezichthoudend. De betreffende directies bleven verantwoordelijk voor de uitvoering en de dagelijkse leiding.

Ik heb ook diverse aandeelhoudersvergaderingen voorgezeten zoals Afvalsamenwerking Limburg en de IBA Parkstad Limburg. Als voorzitter van Parkstad Limburg was ik verantwoordelijk voor de juiste procesgang en samenwerking van dagelijks- en algemeen bestuur van de 8 aangesloten gemeenten.

Momenteel ben ik toezichthoudend lid van het bestuur van de stichting Akkoord!-po Venlo, een stichting voor basisonderwijs in Venlo.

Nadere toelichting:

Mondriaan Zorggroep

Mijn opdracht was het versterken van de positie van Mondriaan in het sociale domein, specifiek de WMO. Daarnaast het bedenken van een aanpak hoe de positie structureel wordt verbeterd in en buiten de organisatie.

Waterschap Limburg

De taken van de directeur zijn o.a. het integraal aansturen van en leiding geven aan de organisatie, managen van processen, strategisch sturen op resultaten, motiveren van medewerkers en schakel zijn tussen bestuur en organisatie.

Gemeente Heerlen

Als burgemeester van de centrumgemeente Heerlen heb ik met veel actoren in de regio samengewerkt. Als voorzitter van Parkstad en IBA heb ik te maken gehad met complexe intergemeentelijke samenwerking. Netwerken opbouwen en onderhouden en de gemeente vertegenwoordigen was net als in Beek een kerntaak.

Ik heb ook diverse grote crisissituaties gemanaged, waarbij stressbestendigheid gevraagd was. Crisis- en noodopvang was als centrumgemeente voor de hele regio in Heerlen aanwezig.

Als portefeuillehouder Personeel en Organisatie was ik primair verantwoordelijk voor de overleggen met het GO, sociaal plan en reorganisatie. In deze periode heb ik een nieuw wijkveiligheidsplan gelanceerd en de huidige samenwerking met Aken opgestart.

Gemeente Beek

Als burgemeester geef je leiding aan de gemeentesecretaris. Personeel, Organisatie en managementvaardigheden waren standaard noodzakelijk. Het aansturen van de reorganisatie en het project Belevend Beek waren hiervan voorbeelden. Tevens was ik portefeuillehouder economie en verantwoordelijk voor de contacten bij Maastricht Aachen Airport. De Provinciale reddingsoperatie inclusief gebiedsontwikkeling heb ik vanuit Beek begeleid.

Gemeente Kerkrade

In Kerkrade ben ik in mijn periode als wethouder vooral verantwoordelijk geweest voor het totale sociale domein. Naast het doelgroepenbeleid zoals ouderzorg, jeugdzorg en gehandcaptenbeleid en de WMO, ben ik ook verantwoordelijk geweest voor Sociale Zaken en participatie.

Ik was verantwoordelijk voor bureau Halt, huisartsenzorg, ziekenhuiszorg (incl. ontwikkeling van Atriumterrein) en jeugdzorg. Maatschappelijke opvang zoals daklozenopvang, vrouwenopvang en jeugdzorg zat eveneens in mijn portefeuille.



Opleidingen

Open Universiteit (2019 – 2021)

Pre-master Management, Big data en statistiek, Organisatieadviesing en coaching en Master Management

Post HBO-opleidingen

Opleiding Bestuursacademie Integraal Management, opleiding Mediation voor burgemeesters, Jobhunting via Saxion Hogeschool en diverse trainingen via NGB

Hogeschool Sittard (1993 – 1997)

HBO Sociaal Juridische Dienstverlening afgerond met diploma

Nevenfuncties

Reeds vele jaren heb ik nevenfuncties bekleed. Sommigen omdat dit vanuit de functie werd gevraagd, anderen omdat ik ze interessant vond.

Sinds juli 2019 zit ik in de landelijke klankbordgroep van Medux. Een van de grootste hulpmiddelenleveranciers van Nederland. Insteek is om mee te denken hoe de dienstverlening efficiënter, klantvriendelijker en beter kan.

Vanuit mijn diverse bestuursfuncties ben ik o.a. bestuurslid geweest bij de VVW Zuid-Limburg, Starterscentrum Limburg, RD4, RWM. Daarnaast was ik dagelijks bestuurslid bij de GGD, Veiligheidsregio Zuid-Limburg en voorzitter van Afval Samenwerking Limburg en de milieudienst Beek-Nuth-Stein. Bij Roda JC ben ik namens de gemeente vertegenwoordiger geweest in de Raad van Commissarissen.

Ik ben al enkele jaren beschermheer van de Buitengewone Ambtenaren Burgerlijke Stand en de Limburgse Bodekring. Verder draag ik het verenigingsleven een warm hart toe. Ik ben beschermheer van de carnavalsvereniging de Sjtechneelsjer en toneelvereniging Frohsinn en de vriendenclub van 100 ter ondersteuning van Limburgs wielrentalent. Daarnaast ben ik lid van studiekering Thomas More Maastricht

In het verleden ben ik jaren voorzitter geweest van voetbalclub FC Kerkrade-West, Jongerenraad Kerkrade en Huurdersbelangenvereniging Mùcherveld.

Hobby's

In mijn vrije tijd kijk ik graag naar voetbalwedstrijden. Verder ben ik wijn liefhebber en ga ik graag naar ons huis in Italië.

ToeziChthouder

- Toezichhoudend lid van het bestuur van de stichting Akkoord!-po Venlo
- Lid dagelijks bestuur Veiligheidsregio
- Voorzitter dagelijks- en algemeen bestuur Parkstad Limburg
- Voorzitter ava IBA
- Voorzitter afval samenwerking Limburg
- Dagelijks bestuur GGD OZL en Algemeen bestuur GGD ZL (incl. financiële commissie en bestuurlijk overleg Veilig Thuis)
- Penningmeester Starterscentrum Limburg
- Lid ava Reinigingsdienst Westelijke Mijnstreek
- Voorzitter intergemeentelijke milieudienst Westelijke Mijnstreek
- Raad van commissarissen Roda JC namens gemeente Kerkrade
- Voorzitter Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid-Limburg